

Stichting Jeugdbescherming Rotterdam Rijnmond

voorheen Stichting Bureau Jeugdzorg Stadsregio Rotterdam

INHOUDSOPGAVE

Pagina

5.1	Jaarrekening 2014	3
5.1.1	Balans per 31 december 2014	4
5.1.2	Resultatenrekening over 2014	5
5.1.3	Kasstroomoverzicht over 2014	6
5.1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
5.1.5	Toelichting op de balans per 31 december 2014	14
5.1.6	Overzicht langlopende schulden ultimo 2014	22
5.1.7	Toelichting op de resultatenrekening over 2014	23
5.1.8	Toelichting op subsidieonderdelen over 2014	31
5.1.9	Ondertekening door bestuurder en toezichthouders	33
5.2	Overige gegevens	34
5.2.1	Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	35
5.2.2	Statutaire regeling resultaatbestemming	35
5.2.3	Resultaatbestemming	35
5.2.4	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	36
5.3	Bijlagen	38
	Verantwoording "Opgave 12-maandsgemiddelde jeugdigen, afgeronde GBM-trajecten en gerealiseerde beleidingsmaanden in 2014"	
	Verantwoording "vrijwillige jeugdzorg, AMK 2014"	
	Verantwoording "meldingen LBIO 2014"	

5.1 JAARREKENING 2014

5.1 JAARREKENING

5.1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2014 (na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-14</u>	<u>31-dec-13</u>
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1	509.488	509.488
Materiële vaste activa	2	<u>3.140.785</u>	<u>4.066.637</u>
Totaal vaste activa		3.650.273	4.576.125
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	3	1.054.253	2.163.515
Vorderingen uit hoofde van subsidies	4	60.264	61.213
Liquide middelen	5	<u>6.568.415</u>	<u>6.710.209</u>
Totaal vlottende activa		7.682.933	8.934.937
Totaal activa		<u><u>11.333.206</u></u>	<u><u>13.511.062</u></u>
	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-14</u>	<u>31-dec-13</u>
		€	€
PASSIVA			
Eigen vermogen	6		
Kapitaal		925.909	925.909
Egalisatiereserve		1.167.761	1.801.857
Bestemmingsreserves		<u>541.151</u>	<u>1.493.431</u>
Totaal eigen vermogen		2.634.821	4.221.197
Voorzieningen	7	856.928	1.226.432
Langlopende schulden	8	1.350.000	1.800.000
Kortlopende schulden			
Schulden uit hoofde van subsidies	9	0	59.778
Kortlopende schulden en overlopende passiva	10	6.491.457	6.203.655
Totaal passiva		<u><u>11.333.206</u></u>	<u><u>13.511.062</u></u>

5.1.2 Resultatenrekening over 2014

	<u>Ref.</u>	<u>Realisatie 2014</u> €	<u>Begroting 2014</u> €	<u>Realisatie 2013</u> €
OPBRENGSTEN:				
Subsidies	13	49.240.519	49.275.412	49.498.229
Overige bedrijfsopbrengsten	14	237.621	0	185.852
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>49.478.140</u>	<u>49.275.412</u>	<u>49.684.081</u>
LASTEN:				
Personeelskosten	15	39.436.761	40.172.644	38.137.289
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	16	1.719.916	1.830.711	1.873.296
Kosten activiteiten en cliënten	17	1.179.279	1.376.000	1.158.764
Overige bedrijfskosten	18	8.721.272	7.059.137	7.285.471
Som der bedrijfslasten		<u>51.057.228</u>	<u>50.438.492</u>	<u>48.454.820</u>
BEDRIJFSRESULTAAT		<u>-1.579.089</u>	<u>-1.163.080</u>	<u>1.229.261</u>
Financiële baten en lasten	19	-7.287	-60.000	-5.147
RESULTAAT BOEKJAAR		<u><u>-1.586.375</u></u>	<u><u>-1.223.080</u></u>	<u><u>1.224.114</u></u>

RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat is als volgt verdeeld:

	<u>2014</u> €	<u>2013</u> €
Egalisatiereserve	-1.586.375	1.224.114
Bestemmingsreserves	0	0
	<u><u>-1.586.375</u></u>	<u><u>1.224.114</u></u>

5.1.3 KASSTROOMOVERZICHT over 2014

	Ref.	2014		2013	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			-1.579.089		1.229.261
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen	16	1.719.916		1.873.297	
- mutaties voorzieningen	7	<u>-369.504</u>		<u>-130.451</u>	
			1.350.412		1.742.846
Veranderingen in vlottende middelen:					
- vorderingen	3	1.109.261		-739.197	
- vorderingen/schulden uit hoofde van subsidies	4+9	-58.829		-24.438	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	10	<u>137.802</u>		<u>-674.429</u>	
			1.188.234		-1.438.064
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			<u>959.557</u>		<u>1.534.043</u>
Ontvangen interest	19	71.216		85.980	
Betaalde interest	19	<u>-78.503</u>		<u>-91.127</u>	
			<u>-7.287</u>		<u>-5.147</u>
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			952.270		1.528.896
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investerings materiële vaste activa	2	-794.062		-464.851	
Desinvesteringen materiële vaste activa		0		0	
Investerings immateriële vaste activa		<u>0</u>		<u>-509.488</u>	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten			-794.062		-974.339
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Aflossing langlopende schulden	8	<u>-300.000</u>		<u>-300.000</u>	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten			-300.000		-300.000
Mutatie geldmiddelen			<u><u>-141.793</u></u>		<u><u>254.557</u></u>
Saldo Liquide middelen 31.12.2013		6.710.209			
Saldo Liquide middelen 31.12.2014		<u>6.568.415</u>			
		<u><u>-141.794</u></u>			

Er is gebruik gemaakt van de indirecte methode.

5.1.4 ALGEMENE TOELICHTING & GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

5.1.4.1 ALGEMEEN

Gegevens rechtspersoon

Stichting Jeugdbescherming Rotterdam Rijnmond is statutair gevestigd te Rotterdam en heeft haar feitelijke (hoofd)vestiging op Delftseplein 29 te Rotterdam. Vanaf 1-1-2015 zijn de naam en de statuten gewijzigd en gedeponereerd bij de KvK.

Activiteiten

De feitelijke activiteiten van de stichting bestaan uit het uitvoeren van jeugdbeschermings- en jeugdreclasseringsmaatregelen. Daarnaast voert de stichting meer taken uit die de gezamenlijke gemeenten in de regio Rotterdam Rijnmond bij de stichting hebben ingekocht, namelijk de AMK-taken binnen Veilig Thuis, crisisinterventie en bereikbaarheidsdiensten voor verschillende organisaties in de regio en casusregie jeugdbescherming in het kader van de drangaanpak.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn voor de Jaarverslaggeving Hoofdstuk 640, Organisatie-zonder-winststreven (aangepast 2010).

Hierbij is tevens rekening gehouden met subsidiebepalingen zoals opgenomen in de subsidieverordening 2005 van de Stadsregio Rotterdam.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Het nieuwe stelsel (transitie en transformatie)

Op 1 januari 2015 is de Jeugdwet ingevoerd. De Jeugdwet vervangt niet alleen de Wet op de jeugdzorg, maar ook de verschillende andere onderdelen van de jeugdzorg die voorheen vielen onder de Zorgverzekeringswet (geestelijke gezondheidszorg voor jeugdigen) en de Algemene Wet Bijzondere Ziektekosten (zorg voor kinderen en jongeren met een licht verstandelijke beperking).

De Jeugdwet voorziet in een bestuurlijke en financiële decentralisatie van alle ondersteuning, hulp en zorg bij opgroei en opvoeden naar gemeenten.

De gemeenten hebben met ingang van 1 januari 2015 de volledige verantwoordelijkheid voor ondersteuning, hulp en zorg aan jeugd en gezin in financieel, beleidsmatig en procesmatig opzicht. In het boekjaar 2014 was nog sprake van verschillende financieringsbronnen:

- * Jeugd en Opvoedhulp werd gefinancierd uit provinciale (of groot stedelijke regio's) middelen.
- * Jeugdzorg plus (gesloten jeugdzorg) werd gefinancierd door het Ministerie van VWS.
- * Jeugdreclassering werd gefinancierd door het Ministerie van V&J.
- * Op een groot deel van de ambulante geestelijke gezondheidszorg voor jeugdigen (jeugd-ggz) en de kinder- en jeugdpsychiatrische zorg was de Zorgverzekeringswet van toepassing en deze vormen van zorg werden daarom gefinancierd door de zorgverzekeraars.
- * Een deel van de jeugd-ggz viel nog onder de Algemene Wet Bijzondere Ziektekosten (AWBZ): de zorg die werd gefinancierd uit het patiëntgebonden budget en de zorg met verblijf die langer duurde dan één jaar.
- * De zorg voor kinderen en jongeren met een licht verstandelijke beperking werd gefinancierd uit de AWBZ.

Onzekerheid over continuïteit (van zorg)

Jeugdbescherming Rotterdam Rijnmond (JBRR) voert onder meer Jeugdbeschermings- en Jeugdreclasseringsmaatregelen uit. Daarnaast voeren wij als JBRR meer taken uit die de gezamenlijke gemeenten in de regio Rotterdam Rijnmond bij ons hebben ingekocht, namelijk de AMK-taken binnen Veilig Thuis, crisisinterventie en bereikbaarheidsdiensten voor verschillende organisaties in onze regio en casusregie jeugdbescherming in het kader van de drangaanpak. JBRR werd in 2014 als Bureau Jeugdzorg hoofdzakelijk gefinancierd door de Stadsregio Rotterdam Rijnmond. De bestaande subsidierelaties tussen JBRR en deze financier is opgezegd per 1 januari 2015, de invoeringsdatum van de nieuwe Jeugdwet. In de tweede helft van 2014 heeft JBRR voor het jaar 2015 een uitvoeringsovereenkomst afgesloten met de samenwerkende gemeenten in de regio Rotterdam Rijnmond. Er is sprake van 100% gecontracteerde zorg (EUR 35.780.000). De afgesloten contracten houden in dat JBRR wordt gesubsidieerd voor de bovengenoemde taken. De daling in inkomsten over 2015 ten opzichte van 2014 (EUR 11.200.000) verwacht JBRR op te kunnen vangen door een daling in de formatie en een reductie van huisvestingskosten.

De overgang naar de gemeente(n) betekent voor JBRR dat er thans nog geen duidelijkheid bestaat omtrent haar positie en bekostiging van zorg in de periode na 1 januari 2017. De gemeenten zullen naar verwachting medio 2015 uitsluitel geven over de contractering voor 2016.

Gelet op de huidige relaties en gesprekken met de gemeenten, de positie van JBRR in de regio en de inschatting van nieuwe toetreders, hebben wij er echter vertrouwen in dat wij ook vanaf 1 januari 2016 contracten van voldoende omvang (zowel qua prijs als volume) gegund krijgen door de gemeenten om onze activiteiten te kunnen continueren. Daarnaast kunnen wij een eventuele daling van de inkomsten en frictiekosten opvangen door een verdere daling van de formatie. De liquiditeit van JBRR is beoordeeld tot en met medio 2016. Om deze reden is deze jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Vergelijking met de begroting

De in de jaarrekening opgenomen begrotingscijfers zijn ontleend aan de op 19 december 2013 door de Raad van Toezicht goedgekeurde begroting 2014, besproken en bijgesteld op 26 juni 2014 en 4 september 2014

Beleidsregels toepassing WNT

De Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semi-publieke sector (WNT) is met ingang van 1 januari 2013 van kracht.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

5.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

De afschrijvingstermijnen van immateriële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte gebruiksduur van het vast actief.

Concessies, vergunningen en intellectueel eigendom

Kosten van immateriële vaste activa anders dan intern gegenereerde activa, waaronder octrooien en licenties, worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs en lineair afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur met een maximum van 20 jaar.

Materiële vaste activa

Verbouwingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar onderstaande paragraaf Bijzondere waardeverminderingen vaste activa.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit de aanschaffingskosten van grond- en hulpstoffen en kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de vervaardiging inclusief installatiekosten.

Bouwkundige begeleidingskosten worden in een keer als kosten ingeboekt.

De afschrijvingstermijnen van materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte gebruiksduur van het vast actief.

De volgende afschrijvingspercentages (in procenten van de aanschafwaarde minus eventuele restwaarde) worden hierbij gehanteerd:

- Verbouwingen : 10 % / 20%
- Machines en installaties : 20 %.
- Andere vaste bedrijfsmiddelen : 20-33 %.

Bijzondere waardeverminderingen vaste activa

De Stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden opgenomen voor de geamortiseerde kostprijs (over het algemeen de nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid. De voorziening wordt bepaald op basis van individuele beoordeling van vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Eigen vermogen

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt tussen Kapitaal, Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen.

Kapitaal

Onder kapitaal is opgenomen het bij oprichting van de Stichting ingebracht kapitaal.

Egalisatiereserve

De Egalisatiereserve bestaat uit het saldo aan subsidie-overschotten en -tekorten van de afgelopen jaren. Vanuit de Stadsregio Rotterdam is de Egalisatiereserve gemaximeerd.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn reserves waaraan door de bevoegde organen van de Stichting een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen zijn reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

Aanwending van bestemmingsreserves en -fondsen

Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden in de resultatenrekening verantwoord, en via de resultaatbestemming ten laste van de betreffende reserve gebracht.

Wijzigingen in de beperking van de bestemming van reserves welke door de daartoe bevoegde organen of instanties worden aangebracht, worden als overige mutatie binnen het eigen vermogen verwerkt.

Vorzieningen

Algemeen

Vorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij het effect van de tijdswaarde van te verwaarlozen betekenis is. Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Voorziening jubileumverplichtingen

De voorziening jubileumuitkeringen wordt gevormd voor periodieke uitkeringen aan personeel voor jubilea. De jaarlijkse dotatie aan de voorziening wordt ten laste van de personeelskosten gebracht. De uitgaven worden in mindering gebracht op de voorziening.

Voorziening huurverlies

De voorziening huurverlies betreft een voorziening voor toekomstige huurbetalingen van panden die niet meer gebruikt worden door de Stichting.

Voorziening PGB

De voorziening PGB betreft een voorziening uit hoofde van een verplichting voor claims aangaande niet verantwoorde besteding van PGB-budgetten en voor buitengerechtelijke kosten.

Voorziening Claims

De voorziening Claims betreft een voorziening uit hoofde van een verplichting voor schadevergoedingen ingediend jegens onze organisatie.

Voorziening herstructurering Jeugdzorg

In het kader van de decentralisatie zullen de jeugdzorgtaken overgaan naar de gemeenten. Daarbij is het onzeker of hierbij het adagium "mens volgt werk" zal worden gevolgd. Een van de eerste taken die zal worden overgeheveld is het werk voor de AWBZ-indicaties. Om mogelijke frictiekosten van deze overgang op te vangen is deze voorziening gevormd.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Schulden worden opgenomen voor de geamortiseerde kostprijs (nominale waarde).

Operational lease

Bij de stichting zijn er leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de stichting ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

5.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Subsidies jeugdzorg

Onder subsidies jeugdzorg worden de baten verantwoord uit hoofde van geleverde prestaties op het gebied van verleende jeugdzorg. Als realisatiemoment geldt het moment waarop de betreffende prestaties op grond van de geldende voorschriften of richtlijnen gedeclareerd kunnen worden bij de subsidiegever.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen. Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten betreft het leveren van diensten.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Personeelskosten

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen en salarissen en andere personeelslasten worden verantwoord in de periode waarin personeel op grond van de arbeidsvoorwaarden het recht op beloning verkrijgt. Sociale lasten worden toegerekend aan dezelfde periode als de lonen en salarissen waaraan deze sociale lasten direct kunnen worden toegerekend.

Pensioenen

De Stichting heeft voor al haar werknemers een toegezegde pensioenregeling (Bedrijfstakpensioenfonds). Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij de Stichting. De verplichtingen, welke voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. De Stichting betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer.

De pensioenrechten worden jaarlijk geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Naar de stand van ultimo december 2014 is de dekkingsgraad van het pensioenfonds Zorg en Welzijn 102%. In 2015 dient het pensioenfonds een dekkingsgraad van ten minste 105% te hebben. Het pensioenfonds verwacht hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten. De Stichting heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds Zorg en Welzijn, anders dan het effect van hogere toekomstige premies.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa en de terugname hiervan worden onder deze rubriek verantwoord. Zie verder de toelichting opgenomen bij de materiële vaste activa.

Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen.

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS per 31 december 2014

ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-14</u>	<u>31-dec-13</u>
	€	€
Vooruitbetalingen op immateriële activa	509.488	509.488
Totaal immateriële vaste activa	<u>509.488</u>	<u>509.488</u>

Het verloop van de immateriële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	Kosten van concessie, vergunningen en rechten van intellectuele eigendom	Vooruitbeta- lingen op immateriële activa	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari	0	509.488	509.488
Bij: investeringen	0	0	0
Af: afschrijvingen	0	0	0
Af: desinvesteringen	0	0	0
Boekwaarde per 31 december	<u>0</u>	<u>509.488</u>	<u>509.488</u>
Aanschafwaarde	0	509.488	509.488
Cumulatieve afschrijvingen	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>0</u>	<u>509.488</u>	<u>509.488</u>
Gehanteerde afschrijvingspercentages	-	-	

Toelichting:

In de vooruitbetaalde kosten is begrepen een bedrag voor een nieuw softwarepakket (WIJZ) dat in 2015 ingebruik genomen zal worden. Dit software pakket betreft een specifiek pakket dat is ontwikkeld voor Jeugdzorg in Nederland. Aangezien deze software een overheersend bestanddeel betreft van de vaste activa en deze software niet hardware gekoppeld is, zal deze post bij ingebruikname worden opgenomen onder de kosten van concessie, vergunningen en rechten van intellectuele eigendom. Vanaf het moment van ingebruikname zal worden afgeschreven op de kosten van deze software.

2. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-14</u>	<u>31-dec-13</u>
	€	€
Verbouwingen	2.197.853	3.468.961
Machines en installaties	193.572	129.374
Andere vaste bedrijfsmiddelen	749.359	468.302
Totaal materiële vaste activa	<u>3.140.785</u>	<u>4.066.637</u>

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	Verbouwingen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari	3.468.961	129.375	468.302	4.066.638
Bij: investeringen	96.554	138.533	558.975	794.062
Af: afschrijvingen	1.367.662	74.336	277.918	1.719.916
Af: aanschafwaarde desinvesteringen	0	1.604	586.141	587.745
Bij: cum. afschrijving desinvesteringen	0	-1.604	-586.141	-587.745
Boekwaarde per 31 december	<u>2.197.853</u>	<u>193.572</u>	<u>749.359</u>	<u>3.140.785</u>
Aanschafwaarde	7.791.476	382.855	1.339.346	9.513.677
Cumulatieve afschrijvingen	5.593.622	189.283	589.987	6.372.893
	<u>2.197.853</u>	<u>193.572</u>	<u>749.359</u>	<u>3.140.785</u>
Gehanteerde afschrijvingspercentages	10	20	20-33	

Toelichting:

In 2013 zijn de nieuwe contouren van het jeugdstelsel steeds duidelijker geworden. Door deze ontwikkeling neemt de huisvestingsbehoefte af. Voor een deel van de verbouwing en installaties betekent dit dat de economische levensduur wordt ingekort tot 1 november 2014. Dit resulteert in 2013 en 2014 in een aanvullende afschrijvingslast van respectievelijk € 764.360 en € 607.711.

Ten behoeve van de kredietfaciliteit verstrekt door ING is de bedrijfsuitrusting verpand.

3. Vorderingen en overlopende activa

De specificatie is als volgt:

	31-dec-14	31-dec-13
	€	€
Vorderingen op debiteuren	101.383	303.228
Overige vorderingen:	105.499	98.007
Vooruitbetaalde bedragen:	571.225	1.032.554
Nog te ontvangen bedragen:	273.872	726.832
Overige overlopende activa:	2.274	2.894
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u>1.054.253</u>	<u>2.163.515</u>

Toelichting:

De voorziening die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt € 0 (2013 € 0).

In de vooruitbetaalde kosten is begrepen de vooruitbetaalde huur 1e kwartaal 2015 ad € 497.899.

In de nog te ontvangen bedragen is een vordering opgenomen ad € 156.329 (2013 € 433.000) in het kader van nog te ontvangen bedragen arbeidsongeschiktheid.

Ten behoeve van de kredietfaciliteit verstrekt door ING zijn de vorderingen op debiteuren verpand.

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar.

4. Vorderingen uit hoofde van subsidies

	<u>31-dec-14</u>	<u>31-dec-13</u>
	€	€
Subsidie Stadsregio Rotterdam	49.900	61.213
Overige	10.364	0
Totaal te verrekenen subsidies	<u>60.264</u>	<u>61.213</u>

Toelichting:			
	Subsidiejaar		
Stadsregio Rotterdam			
Tolk- en vertaaldiensten	2012	0	11.663
Tolk- en vertaaldiensten	2013	49.900	49.550
		<u>49.900</u>	<u>61.213</u>
Overige / ZonMW	2014	<u>10.364</u>	<u>0</u>

5. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-14</u>	<u>31-dec-13</u>
	€	€
ING	6.073.518	6.222.583
ABN/AMRO	474.922	480.101
Totaal Bankrekeningen	6.548.440	6.702.684
Kassen	19.975	7.525
Totaal liquide middelen	<u>6.568.415</u>	<u>6.710.209</u>

Toelichting:

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

Voor gestelde zekerheden voor de totale kredietfaciliteit bij ING wordt verwezen naar de toelichting opgenomen onder de langlopende schulden.

Obligo-limiet bankgarantie € 800.000.

PASSIVA

6. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	<u>31-dec-14</u>	<u>31-dec-13</u>
	€	€
Kapitaal	925.909	925.909
Egalisatiereserve	1.167.761	1.801.857
Bestemmingsreserves	541.151	1.493.431
Totaal eigen vermogen	<u>2.634.821</u>	<u>4.221.197</u>

	<u>Saldo per</u>	<u>Resultaat-</u>	<u>Overige</u>	<u>Saldo per</u>
	<u>1-jan-2014</u>	<u>bestemming</u>	<u>mutaties</u>	<u>31-dec-2014</u>
	€	€	€	€
Kapitaal	925.909	0	0	925.909
Egalisatiereserve	1.801.857	-1.586.375	952.280	1.167.761
Bestemmingsreserves	1.493.431	0	-952.280	541.151
	<u>4.221.197</u>	<u>-1.586.375</u>	<u>0</u>	<u>2.634.821</u>

Egalisatiereserve

Toelichting:

Op 13 november 2013 heeft de Stadsregio Rotterdam besloten om de Stichting de mogelijkheid te bieden om subsidiereserves te gebruiken voor mogelijke frictiekosten. Dit besluit betekent concreet dat de in 2012, 2013 en 2014 opgebouwde subsidie-egalitiereserve mag worden gebruikt voor het opvangen van aantoonbare frictiekosten. Binnen de opgebouwde subsidie-egalitiereserve heeft de Stichting eind 2013 een tweetal posten benoemd zijnde: mobiliteitsbevorderende maatregelen en vervangingspool.

Mobiliteitsbevorderende maatregelen

Om de doorstroming van medewerkers in de transitieperiode goed te kunnen begeleiden heeft de Stichting een doorrekening gemaakt van mobiliteitsbevorderende maatregelen. Hierbij is een inschatting gemaakt van het aantal medewerkers dat hier gebruik van zal gaan maken. De gemaakte reservering ultimo 2013 voor deze uitgave bedroeg € 800.000. Gebleken is dat dit in veel mindere mate nodig was.

Vervangingspool

Deze aanvullende reserving in de opgebouwde subsidie-egalitiereserve is in het verslagjaar gevormd voor de benodigde inzet in het kader van de overloopformatie in 2014. In 2014 zijn er gefaseerd werkzaamheden vanuit de Stichting overgedragen aan de gemeenten/ wijkteams. Dit betekende dat maatschappelijk werkers die naar de gemeenten respectievelijk wijken zijn gegaan, (tijdelijk) vervangen werden zodat de Stichting haar wettelijke taken gedurende 2014 kon blijven uitvoeren. Op basis van het verwachte verloop was hiervoor een bedrag ad € 850.000 gereserveerd. In de praktijk bleek dat voor de opvang van de achterblijvende caseload twee keer zoveel middelen nodig waren.

De totale reservering voor de beide posten bedraagt eind 2014 € 0.

Er zijn geen restricties opgelegd aan de besteding van de subsidie-egalitieri rekening.

Bestemmingsreserves

De specificatie en het verloop zijn als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2014	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2014
	€	€	€	€
Investing nieuw ICT systeem	541.151	0	0	541.151
Reserve professionalisering	952.280	0	952.280	0
Totaal bestemmingsreserves	<u>1.493.431</u>	<u>0</u>	<u>952.280</u>	<u>541.151</u>

Toelichting:

Investing nieuw ICT systeem

BJZ's hebben gezamenlijk besloten tot de vervanging van de huidige primaire systemen IJ en Kits. Het nieuwe systeem WIJZ zal de vernieuwing naar gezinsgericht werken ondersteunen en de administratieve last terugdringen.

In de jaarrekening is een bestemmingsreserve opgenomen ter hoogte van het bedrag dat de Stichting moet bijdragen aan de landelijke investering in het nieuwe systeem (WIJZ). Het nieuwe systeem zal vanaf medio 2015 landelijk uitgerold worden.

Reserve professionalisering

De nieuwe Jeugdwet stelt eisen aan de professionals en aan de organisaties die taken willen uitvoeren op het gebied van de Jeugdbescherming.

Belangrijke eisen zijn de certificering en de registratie in een centraal register van de medewerkers die direct of indirect werkzaam zijn in cliëntgebonden HBO- en WO- functies.

Eind 2014 waren alle medewerkers geregistreerd. Dit was van belang voor de organisatie met het oog op het verwerven van certificering van de organisatie en voor de arbeidsmarktpositie van de medewerkers.

Inmiddels is bekend geworden dat voor de registratie van de gedragwetenschappers de opleidingseisen naar beneden zijn bijgesteld en dat ook de uren voor supervisie niet meer in de eisen zijn opgenomen.

De reserve kan daarom weer worden toegevoegd aan de subsidie-egalitiereserve.

7. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2014	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-2014
	€	€	€	€	€
Voorziening jubileumverplichtingen	216.000	37.000	0	75.880	177.120
Voorziening huurverlies	3.959	0	3.959	0	0
Voorziening PGB	32.000	0	0	32.000	0
Voorziening Claims	0	20.000	0	0	20.000
Voorziening herstructurering Jeugdzorg	974.473	0	314.665	0	659.808
Totaal voorzieningen	<u>1.226.432</u>	<u>57.000</u>	<u>318.624</u>	<u>107.880</u>	<u>856.928</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

31-dec-2014

Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	696.808
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	160.120
Hiervan langlopend (> 5 jaar)	0

Toelichting per categorie voorziening:

Voorziening jubileumuitkeringen

De voorziening jubileumuitkeringen wordt gevormd voor periodieke uitkeringen aan personeel voor jubilea en heeft voornamelijk een langlopend karakter.

Voorziening huurverlies

Deze voorziening is opgenomen omdat de Stichting in 2011 de Calandstraat 58 en 62 heeft verlaten, terwijl voor het pand op nummer 62 de huurperiode tot en met 2013 doorloopt. In deze voorziening zijn alle huurkosten, servicekosten, kosten voor beveiliging, belasting en verzekering opgenomen voor beide jaren. Deze voorziening is in het verslagjaar onttrokken.

Voorziening Claims

De voorziening Claims betreft een voorziening uit hoofde van een verplichting voor schadevergoedingen ingediend jegens onze organisatie.

Voorziening PGB

Deze voorziening is getroffen om de kosten op te vangen van claims wegens niet verantwoorde besteding van PGB-budgetten en voor buitengerechtigde kosten.

In het boekjaar is de voorziening PGB vrijgevallen.

Voorziening herstructurering Jeugdzorg

In het kader van de decentralisatie Jeugdzorg zijn taken overgaan naar de gemeenten. Om mogelijke frictiekosten van deze overgang op te vangen is deze voorziening gevormd.

Hierbij is rekening gehouden met de reorganisatiekosten die volgen uit het scenario dat de Stichting als meest ideale organisatievorm voor ogen heeft. Het grootste deel van de reorganisatiekosten zal worden veroorzaakt door frictiekosten. In de berekening van de frictiekosten wordt uitgegaan van de vertrekkende formatie per werksort en per functiegroep. Vervolgens is het afspiegelingsbeginsel toegepast en is per medewerker uitgegaan van het werkelijk aantal dienstjaren in de jeugdzorg- c.q. welzijnssector. Op basis van de individuele rechten is berekend wat het recht op WW en aanvullend wachtgeld is.

Functies die indirect cliëntgebonden zijn of waarin de ontvangende partij vermoedelijk ook een soortgelijke functionaris in dienst heeft, zijn de functies waarvoor de grootste risico's bestaan als het gaat om frictiekosten.

De Stichting heeft voor deze groepen medewerkers berekend wat de mogelijke frictiekosten zouden kunnen worden. Daarbij is, zoals aangegeven, uitgegaan van het scenario dat de Stichting als meest ideale organisatievorm voor ogen heeft.

In het verslagjaar is er voor een aantal maatregelen gebruik gemaakt van deze voorziening. De verwachting is dat deze voorziening in 2015 en verder nog zal worden benut.

8. Langlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-14</u>	<u>31-dec-13</u>
	€	€
Schulden aan kredietinstellingen	1.350.000	1.800.000
Totaal langlopende schulden	<u>1.350.000</u>	<u>1.800.000</u>

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	€	€
Stand per 1 januari	2.100.000	2.400.000
Bij: nieuwe leningen	0	0
Af: aflossingen	300.000	300.000
Stand per 31 december	<u>1.800.000</u>	<u>2.100.000</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	450.000	300.000
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>1.350.000</u>	<u>1.800.000</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:

Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	450.000	300.000
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	1.350.000	1.800.000
Hiervan langlopend (> 5 jaar)	0	600.000

De aflossingsverplichtingen zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

Voor een gedetailleerd schema van de langlopende schulden: zie paragraaf 5.1.6.

Toelichting:

De reële waarde (zijnde de nominale waarde) van de langlopende schulden wijkt niet significant af van de boekwaarde.

9. Schulden uit hoofde van subsidies

	<u>31-dec-14</u>	<u>31-dec-13</u>
	€	€
Overigen	0	59.778
Totaal te verrekenen subsidies	<u>0</u>	<u>59.778</u>

Toelichting:

	Subsidiejaar		
ZonMW	2013-2015	0	59.778
Overigen		<u>0</u>	<u>0</u>
		<u>0</u>	<u>59.778</u>

10. Kortlopende schulden en overlopende passiva

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-14</u>	<u>31-dec-13</u>
	€	€
Crediteuren	668.817	952.880
Aflossingsverplichtingen langlopende leningen	450.000	300.000
Belastingen en sociale premies	2.244.858	1.973.060
Schulden terzake pensioenen	56.285	54.767
Nog te betalen vakantiegeld	1.060.888	1.277.332
Nog te betalen vakantiedagen	711.222	820.000
Nog te betalen accountantskosten	29.815	20.496
Nog te betalen automatiseringskosten	963	0
Nog te betalen inhuur personeel	21.896	0
Nog te betalen reis- en verblijfkosten	5.619	0
Nog te betalen personeelskosten	196.054	362.331
Nog te betalen kantoorkosten	19.255	20.175
Nog te betalen algemene kosten	36.530	46.167
Nog te betalen huisvestingskosten	2.544	51.613
Nog te betalen huurcompensatie	668.901	0
Nog te betalen advieskosten transformatie	8.347	0
Schulden terzake van fondsen en kinderkamp	43.379	39.208
Schulden terzake van kosten jeugdigen	266.086	285.626
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	<u>6.491.457</u>	<u>6.203.655</u>

Toelichting:

Alle kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

11. Financiële instrumenten en risicobeheersing

Algemeen

De instelling maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen. De instelling handelt niet in deze financiële instrumenten. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de instellingen verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

Kredietrisico

De vorderingen uit hoofde van handelsdebiteuren zijn beperkt en hebben met name betrekking op aanvullende dienstverlening. Het bedrag aan kredietrisico wordt als minimaal ingeschat.

Renterisico en kasstroomrisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen leningen. Bij deze leningen is sprake van een vast rentepercentage over de gehele looptijd. De leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd. De instelling heeft derhalve als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen.

Reële waarde

De reële waarde (zijnde de nominale waarde) van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

12. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

(Meerjarige) financiële verplichtingen

De Stichting heeft een dienstverleningsovereenkomst afgesloten met Itec. De looptijd van het contract is 39 maanden, de totale verplichting voor 2015 bedraagt € 42.000. De verplichtingen inzake Itec met een looptijd van 1-5 jaar bedragen € 97.000. Bedragen zijn incl. BTW.

De Stichting heeft de volgende meerjarige verplichtingen uit hoofde van lopende contracten en overeenkomsten.

	<u>betaalbaar</u> <u>binnen 1 jaar</u>	<u>betaalbaar</u> <u>1-5 jaar</u>	<u>betaalbaar</u> <u>na 5 jaar</u>	<u>Totaal</u> <u>31-dec-14</u>
	€	€	€	€
Huur: (incl. BTW)	2.429.176	6.361.915		8.791.091
Operational Lease: leaseauto's (incl. BTW)	145.269	133.073	0	278.342
Totaal	<u>2.574.445</u>	<u>6.494.988</u>	<u>0</u>	<u>9.069.433</u>

Huurgaranties

Het betreft hier garanties waarbij de Stichting zich verplicht tot vergoeding van al hetgeen de Stichting ingevolge de betreffende huurovereenkomst aan de verhuurder verschuldigd zal worden. Daaronder vallen ook schadevergoedingen aan verhuurder of vergoedingen voor verrichte diensten. Het betreft hier panden die de Stichting nu en in het verleden heeft gehuurd en waarvoor de bank namens de Stichting (nog) garant staat.

Totaal aan uitstaande huurgaranties per 31.12.2014 bedraagt € 523.000.

De Stichting heeft in het verslagjaar overeenstemming bereikt met de verhuurder van het pand Delftseplein om de huurovereenkomst aan te passen. Dit in verband met de transitie van Jeugdzorg naar de gemeenten waardoor de Stichting minder personeel in dienst zal hebben en daarom ook minder huisvesting nodig heeft. Met deze aanpassing wordt de totale huurkosten tot en met 2020 verminderd. De betaalde huursom in 2014 is verhoogd met een eenmalige afkoopsom van circa € 1,1 mio. Hiermee wordt echter een lagere huisvestingslast tot en met 2020 behaald van circa € 5,2 mio.

Datum	Hoofdsom	Totale looptijd	Soort lening	Werkelijke rente	Restschuld 31 december 2013	Nieuwe leningen in 2014	Aflossing in 2014	Restschuld 31 december 2014	Restschuld over 5 jaar	Rest looptijd in jaren eind 2014	Aflossingswijze	Aflossing 2015	Gestelde zekerheden
	€			%	€	€	€	€	€			€	
31-dec-10	3.000.000	10 jaar	Rentevast	4,05%	2.100.000	0	300.000	1.800.000	0	5	Lineair	450.000	Verpanding bedrijfsuitrusting en vorderingen op debiteuren. Alsmede is een negative pledge/ pari passu en cross default verklaring verstrekt.
					2.100.000	0	300.000	1.800.000	0			450.000	
					2.100.000	0	300.000	1.800.000	0			450.000	

5.1.7 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING OVER 2014

BATEN

13. Subsidies

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
	€	€	€
Stadsregio Rotterdam	49.149.958	49.275.412	48.958.082
Overige subsidies	90.561		540.147
Totaal	<u>49.240.519</u>	<u>49.275.412</u>	<u>49.498.229</u>
Overige subsidies			
Ministerie van Veiligheid en Justitie	0		490.147
Overige	<u>90.561</u>		<u>50.000</u>
	<u>90.561</u>		<u>540.147</u>

De ontvangen subsidies hebben voornamelijk een structureel karakter.

De subsidie van de Stadsregio is verstrekt conform de subsidieverordening Jeugdzorg Stadsregio Rotterdam 2005.

In de subsidieverlening zijn diverse prestaties en verplichtingen geformuleerd waaraan onze stichting moet voldoen.

Een eventuele onderproductie op de uit te voeren maatregelen moet worden terugbetaald indien de onderproductie groter is dan 5%.

Het bedrag dat moet worden terugbetaald is het meerdere boven de 5%.

De ontvangen subsidies zijn vastgesteld t/m 2013.

5.1.7 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING OVER 2014

BATEN

14. Overige bedrijfsopbrengsten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
	€	€	€
Detacheringen	204.524	0	128.941
Overige opbrengsten:	33.097	0	56.911
Totaal	237.621	0	185.852

LASTEN

15. Personeelskosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
	€	€	€
Lonen en salarissen	29.656.619	31.116.404	29.278.097
Af: Ziekengelden (ontvangen)	-683.335	-500.000	-512.096
Sociale lasten	4.357.367	7.263.937	3.802.057
Pensioenpremies	2.887.753	0	2.824.005
Andere personeelskosten:			
Reiskosten woon- werkverkeer	440.179	430.000	418.880
Deskundigheidsbevordering	363.564	383.803	436.599
Arbokosten	185.336	190.000	206.252
Kosten BHV	30.407	35.000	34.206
BB+ projectinzet	51.358	163.500	324.197
Vliegwiel 2	0	0	66.770
Kantinekosten	56.143	65.000	61.610
Gratificaties/eenm uitkeringen	0	35.000	0
Wervingskosten	9.576	80.000	12.904
Overige personeelskosten	148.187	360.000	183.715
Subtotaal	37.503.154	39.622.644	37.137.196
Personeel niet in loondienst	1.933.607	550.000	1.000.093
Totaal personeelskosten	39.436.761	40.172.644	38.137.289
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van FTE's	597	604	593

Aantal werknemers werkzaam buiten Nederland = 0

16. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
	€	€	€
Immateriële vaste activa	0	0	0
Materiële vaste activa			
Verbouwingen	1.367.662	1.364.178	1.518.624
Machines en installaties	74.336	58.533	54.531
Andere vaste bedrijfsmiddelen	277.918	408.000	300.141
Totaal afschrijvingen	1.719.916	1.830.711	1.873.296

Toelichting op de afwijking tussen realisatie en begroting:

Voor een deel van de verbouwing en installaties is de economische levensduur ingekort. Dit resulteert in 2014 in een aanvullende afschrijvingslast van € 607.711.

17. Kosten activiteiten en cliënten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
	€	€	€
Bijzondere kosten pupilen	510.437	682.000	463.822
Overige cliëntkosten	212.477	234.000	199.207
Zelfstandige kamerbewoning	288.067	300.000	335.079
Ziektekosten VGZ	168.298	160.000	160.656
Totaal kosten activiteiten en cliënten	1.179.279	1.376.000	1.158.764

18. Overige bedrijfskosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
	€	€	€
Huisvestingskosten:			
Kosten huur en beheer	4.192.397	3.211.000	3.197.907
Servicekosten huisvesting	469.014	514.000	516.757
Onderhoudskosten	91.609	97.000	108.450
Schoonmaakkosten	334.646	347.000	341.319
Beveiliging	221.675	210.000	210.277
Energie/Water	72.147	80.000	82.172
Verzekeringen (premies)	294.982	230.749	245.317
Veiligheidshuis	32.915	34.000	27.016
Archiefkosten	32.039	26.000	20.964
Belastingen	57.067	65.000	60.295
Overige huisvestingskosten	225.484	40.000	48.760
<i>Subtotaal huisvestingskosten</i>	<u>6.023.975</u>	<u>4.854.749</u>	<u>4.859.234</u>
Automatiseringskosten:			
Abonnementen software	202.474	0	222.633
Onderhoud en aanschaf software	322.312	197.295	240.789
Overige automatiseringskosten	2.840	0	7.260
Uitbesteding ICT-functie	0	0	0
<i>Subtotaal automatiseringskosten</i>	<u>527.626</u>	<u>197.295</u>	<u>470.682</u>
Apparaatkosten:			
<i>Algemene kosten</i>			
Contributie/bijdragen	355.132	328.340	312.121
Communicatie	115.860	126.000	33.061
Accountantskosten	65.227	0	44.260
Advieskosten	240.575	109.000	69.448
Abonnementen	7.920	0	8.402
Vakliteratuur	2.162	10.000	4.407
Overige algemene kosten	61.675	14.000	62.042
	<u>848.550</u>	<u>587.340</u>	<u>533.741</u>
<i>Kantoorkosten</i>			
Telefoon/Fax	434.044	359.753	375.197
Drukwerk	17.938	25.000	54.174
Kantoorbehoefte	94.437	85.000	81.784
Porti	96.428	95.000	89.393
Kopieerkosten	132.139	145.000	138.419
Overige kantoorkosten	-30.634	90.000	51.883
	<u>744.352</u>	<u>799.753</u>	<u>790.850</u>
<i>Reis - & verblijfkosten</i>			
Dienstreizen eigen vervoer	194.720	280.000	196.745
Exploitatie dienst- en lease-auto's	238.032	240.000	249.862
Repr., bestuur- en vergaderkosten	92.985	100.000	114.550
Dienstreizen openbaar vervoer	42.066	0	63.305
Verblijfskosten	8.968	0	6.502
	<u>576.770</u>	<u>620.000</u>	<u>630.964</u>
<i>Subtotaal apparaatkosten</i>	<u>2.169.672</u>	<u>2.007.093</u>	<u>1.955.555</u>
Totaal overige bedrijfskosten	<u>8.721.272</u>	<u>7.059.137</u>	<u>7.285.471</u>

Toelichting kosten huur en beheer:

In de jaarrekening 2013 is melding gemaakt van het feit dat de stichting in onderhandeling met de verhuurder van het pand Delftseplein was om de huurovereenkomst aan te passen. Deze onderhandelingen hebben er in geresulteerd dat per 1 november 2014 de huur van drie verdiepingen is beëindigd en de huurovereenkomst dienovereenkomstig is aangepast. De eenmalige afkoopsom ad € 1.186.000 die de stichting in verband hiermee per 31 december 2013 verschuldigd was, is onder de huisvestingskosten verwerkt ten laste van het resultaat 2014.

19. Financiële baten en lasten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
	€	€	€
Rentebaten	71.216	40.000	85.980
Rentelasten	-78.503	-100.000	-91.127
Totaal financiële baten en lasten	<u>-7.287</u>	<u>-60.000</u>	<u>-5.147</u>

20. Honoraria accountant

	2014	2013
	€	€
De honoraria van de accountant over 2014 zijn als volgt:		
1 Controle van de jaarrekening	42.955	40.815
2 Overige controlewerkzaamheden	8.337	9.460
3 Fiscale advisering	0	0
4 Niet-controlediensten	0	0
Totaal honoraria accountant (incl. BTW)	<u>51.292</u>	<u>50.275</u>

21. Bezoldiging bestuurders en toezichhouders

WNT-verantwoording 2014 Stichting Jeugdbescherming Rotterdam Rijnmond

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op Stichting Jeugdbescherming Rotterdam Rijnmond van toepassing zijnde regelgeving: Het WNT-maximum voor de zorg, totaalscore 4-6 en klasse F.

Het bezoldigingsmaximum in 2014 voor Stichting Jeugdbescherming Rotterdam Rijnmond is € 170.578. Het weergegeven toepasselijke WNT-maximum per persoon of functie is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte. Uitzondering hierop is het WNT-maximum voor de leden van Raad van Toezicht; dit bedraagt voor de voorzitter 7,5% en voor de overige leden 5% van het bezoldigingsmaximum .

Bezoldiging topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen

<i>bedragen x € 1</i>	R.E.J.M. Meuwissen
Functie(s)	Directeur
Duur dienstverband in 2014	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,111
Gewezen topfunctionaris?	nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	ja
Zo niet, langer dan 6 maanden binnen 18 maanden werkzaam?	nvt
Bezoldiging	
Beloning	157.295
Belastbare onkostenvergoedingen	900
Beloningen betaalbaar op termijn	17.886
Totaal bezoldiging	176.081
Toepasselijk WNT-maximum	170.578
Motivering indien overschrijding: Bezoldiging conform uitwerking bezoldiging bestuurders jeugdzorg. De arbeidsovereenkomst is afgesloten voor in werking treding van de WNT norm en de eerder gemaakte afspraken worden gerespecteerd	

<i>bedragen x € 1</i>	R.E.J.M. Meuwissen
Functie(s)	Directeur
Duur dienstverband in 2013	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,111
Gewezen topfunctionaris?	nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	ja
Zo niet, langer dan 6 maanden binnen 18 maanden werkzaam?	nvt
Bezoldiging	
Beloning	150.198
Belastbare onkostenvergoedingen	7.528
Beloningen betaalbaar op termijn	17.896
Totaal bezoldiging	175.622
Toepasselijk WNT-maximum	228.599
Motivering indien overschrijding: zie	nvt

Toezichthoudende topfunctionarissen

<i>bedragen x € 1</i>	J.D. Loorbach	C.W.J. Schreuders	R.J.A. Bron-Slis
Functie(s)	Voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT
Duur dienstverband in 2014	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging			
Beloning	9.750	8.125	6.500
Belastbare onkostenvergoedingen	-	-	-
Beloningen betaalbaar op termijn	-	-	-
Totaal bezoldiging	9.750	8.125	6.500
Toepasselijk WNT-maximum	17.286	11.524	11.524
Motivering indien overschrijding: zie	nvt	nvt	nvt

<i>bedragen x € 1</i>	J.D. Loorbach	C.W.J. Schreuders	R.J.A. Bron-Slis
Functie(s)	Voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT
Duur dienstverband in 2013	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging			
Beloning	9.750	8.125	6.500
Belastbare onkostenvergoedingen	-	-	-
Beloningen betaalbaar op termijn	-	-	-
Totaal bezoldiging	9.750	8.125	6.500
Toepasselijk WNT-maximum	17.145	11.430	11.430
Motivering indien overschrijding: zie	nvt	nvt	nvt

<i>bedragen x € 1</i>	A.Gomis	B.H.J. Langerak	C.C. Vonkeman - Karaca
Functie(s)	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Duur dienstverband in 2014	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging			
Beloning	6.500	8.125	6.500
Belastbare onkostenvergoedingen	-	-	-
Beloningen betaalbaar op termijn	-	-	-
Totaal bezoldiging	6.500	8.125	6.500
Toepasselijk WNT-maximum	11.524	11.524	11.524
Motivering indien overschrijding: zie	nvt	nvt	nvt

<i>bedragen x € 1</i>	A.Gomis	B.H.J. Langerak	C.C. Vonkeman - Karaca
Functie(s)	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Duur dienstverband in 2013	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging			
Beloning	6.500	8.125	6.500
Belastbare onkostenvergoedingen	-	-	-
Beloningen betaalbaar op termijn	-	-	-
Totaal bezoldiging	6.500	8.125	6.500
Toepasselijk WNT-maximum	11.430	11.430	11.430
Motivering indien overschrijding: zie	nvt	nvt	nvt

<i>bedragen x € 1</i>	R.E. Oosterhoff
Functie(s)	Lid RvT
Duur dienstverband in 2014	20/3 - 31/12
Bezoldiging	
Beloning	4.875
Belastbare onkostenvergoedingen	-
Beloningen betaalbaar op termijn	-
Totaal bezoldiging	4.875
Toepasselijk WNT-maximum	11.524
Motivering indien overschrijding: zie	nvt

<i>bedragen x € 1</i>	R.E. Oosterhoff
Functie(s)	Lid RvT
Duur dienstverband in 2013	1/1 - 12/07
Bezoldiging	
Beloning	3.250
Belastbare onkostenvergoedingen	-
Beloningen betaalbaar op termijn	-
Totaal bezoldiging	3.250
Toepasselijk WNT-maximum	11.430
Motivering indien overschrijding: zie	nvt

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen die in 2014 een bezoldiging boven het toepasselijke WNT-maximum hebben ontvangen, of waarvoor in eerdere jaren een vermelding op grond van de WOPT of de WNT heeft plaatsgevonden of had moeten plaatsvinden. Er zijn in 2014 geen ontslaguitkeringen aan overige functionarissen betaald die op grond van de WNT dienen te worden gerapporteerd.

5.1.8 Toelichting op subsidieonderdelen over 2014

VERRICHTINGEN BJZ

23. 12-maandsgemiddelde	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
Gemiddeld aantal jeugdigen			
(V) OTS < 1 jaar	802	875	862
OTS > 1 jaar	1.273	1.350	1.351
Voorlopige voogdij			14
Voogdij	708	730	705
Reguliere Jeugdreclassering	848	945	926
Samenloop van een civiele en strafrechtelijke maatregel	111	145	142
GBM-Begeleiding	5	2	4
Centrale overhead (eerste 1.800)	nvt	nvt	1.800
Centrale overhead (boven de 1.800)	nvt	nvt	2.204
Aantallen afgerond			
GBM-Advies	5	16	11
Aantal gerealiseerde begeleidingsmaanden			
ITB Harde Kern	89	60	38
ITB Criem	12	40	37
STP	6	1	2
GBM met ITB Harde Kern	0	0	11

24. Cliënten aantallen 2014

	Stand 1-1-2014	Instroom 2014	Uitstroom 2014	Stand 31-12-2014
Indicatie- en casemanagement	3.746	3.337	4.351	2.732
Gezinsvoogdij	2.225	808	1.056	1.977
Voogdij	711	148	160	699
Jeugdreclassering	1.021	431	578	874
Totaal	7.703	4.724	6.145	6.282

25. Vrijwillige jeugdzorg en AMK

	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
Advies- en Meldpunt Kindermishandeling			
Onderzoeken	1.437	1.400	1.363
Consulten	847	1.000	1.026
Adviezen	3.409	3.000	2.936
Kindertelefoon			
Aantal gesprekken	38.710	geen	18.692
Aantal chatsessies	10.778	geen	9.507
Totaal	49.488	0	28.199

26. Buiten provinciale plaatsingen


	<u>Realisatie 2014</u>	<u>Realisatie 2013</u>
Aantal afgegeven indicaties voor buiten	n.v.t.	n.v.t.

27. Aan- en afmeldingen LBIO

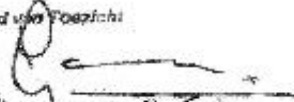
	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Aantal aanmeldingen LBIO in 2014	852	1.090
Aantal afmeldingen LBIO in 2014	844	1.000


5.1.9 Ondertekening door bestuurders en toezichthouders


Raad van Bestuur


W.G.
R.E.J.M. Maagvisse
21 april 2016


Raad van Toezicht



W.G.
J.D. Loorbach
21 april 2016



W.G.
C.W.J. Schreuders
21 april 2016



W.G.
R.I.A. Bron - Slij
21 april 2016

Agnes Gornis Agnes Gornis
Apr 21 2016 1:46 PM


W.G.
A. Corbis
21 april 2016


W.G.
B.H.J. Linders
21 april 2016


W.G.
C.C. Vonckenman - Karana
21 april 2016


W.G.
R.E. Oosterhoff
21 april 2016

5.2 OVERIGE GEGEVENS

5.2.1 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van toezicht van de Stichting Bureau Jeugdzorg Stadsregio Rotterdam heeft de jaarrekening 2014 besproken in de vergadering van 23 maart 2015 en goedgekeurd op 21 april 2015.

5.2.2 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is niets geregeld met betrekking tot resultaatbestemming.

5.2.3 Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 5.1.2.

5.2.4 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring is opgenomen op de volgende pagina.

5.3 BIJLAGEN



MINISTERIE VAN VEILIGHEID EN JUSTITIE - Directie Justitieel Jeugdbeleid

Opgave 12-maandsgeremdde jeugdigen (1), afgeronde GBM-trajecten (2) en gerealiseerde begeleidingsmaanden (3) in 2014

PROVINCIE: Stadsregio Rotterdam

	aantal
1. GEMIDDELD AANTAL JEUGDIGEN 2014	
Het gemiddelde betreft het aantal jeugdigen op de 22 de dag van elke kalendermaand in de periode 1 januari tot 31 december.	
A. Voorlopige voogdij	17
Betreft het aantal cliënten op peldatum met een maatregel voor voorlopige voogdij	
B. (V)OTS tot 1 jaar	602
Betreft het aantal cliënten op peldatum die minder dan of gelijk aan 1 jaar (voorlopig) onder toezicht staan. Hierbij wordt opgemerkt: dat bij een overdracht van een jeugdige die onder voorlopige toezicht is gesteld van een gerechtvoogdij-rechtspraak naar een andere instelling, niet altijd sprake is van een OTS tot 1 jaar. Het gaat dan te weten van de duur van de maatregel (niet jeugdige en/of, van de duur van de betrokkenheid van de instelling.	
C. OTS langer dan 1 jaar	1273
Betreft het aantal cliënten dat op peldatum langer dan 1 jaar onder toezicht staat	
D. Voogdij	691
Betreft het aantal cliënten op peldatum met een maatregel voor voogdij	
E. Reguliere Jeugdclassering	848
Onder toezicht wordt verstaan: het aantal cliënten waarvoor het toezicht taken vervult in het kader van de jeugdclassering en waarvoor geen maatregel voor kindbescherming of een ITB traject van toepassing is (zie hieromtrent ook de circulaire van 6 september 2012, kenmerk: M120004/DJG).	
F. Samenloop van een civiele en een strafrechtelijke maatregel (code 66)	111
Betreft het aantal cliënten waarvoor zowel een maatregel voor kindbescherming van toepassing is (of niet bij de instelling), als een jeugdbescherming of (niet)geen ITB is opgelegd.	
G. GBM-begeleiding (code 73)	5
Betreft het aantal cliënten dat op peldatum in een gezagsbevoegdheidsmaatregel is begeleid wordt, indien GBM begeleiding samen gaat met ITB-Harde Kern, dan wordt deze getransformeerd op basis van ITB-Harde Kern (zie 3. D) en niet als GBM begeleiding	
<hr/>	
2. AANTAL AFGERONDE TRAJECTEN	
A. GBM-civiele (code 74)	5
Betreft het aantal afgeronde GBM-civiele trajecten	
<hr/>	
3. AANTAL GEREALISEERDE BEGELEIDINGSMAANDEN IN 2014	
Betreft het aantal gerealiseerde begeleidingsmaanden.	
A. ITB Harde Kern (code 70)	69
Exclusief ITB-Harde Kern trajecten waarbij getijdig sprake is van een GBM-traject. Deze worden apart onder 3. D vermeld.	
B. ITB CRIEM (code 71)	12
C. Scholings en Trainingsprogramma (STP) (code 72)	6
D. GBM-begeleiding (code 73) met ITB-Harde Kern traject (code 70)	0

1/2



Indien GBM begeleiding samen gaat met een ITB-Harde Kern traject, geldt dat alleen de ITB-Harde Kern (code 70) getransformeerd wordt. Betreft het aantal gerealiseerde begeleidingsmaanden.

Jeugdbescherming Rotterdam Rijnmond

Datum: maart 2015

Naam: R.E.J.M. Moutissen

Functie: Algemeen Directeur

Handtekening

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'R' followed by a large loop and a horizontal line underneath.

Verantwoording vrijwillige jeugdzorg, AMK 2014
Verantwoordingsperiode 1-1-2014 t/m 31-12-2014

Vrijwillige jeugdzorg	Productieafpraak 2014	Realisatie 2014
BB+ met VTO/zonder VTO	800	754
BUREAUDIENST	2.820	2.924
Indicaties toegang	1.810	1.740
Indicatie LWI, OOVV, AWBZ	2.076	1.888
Indicaties PGB	600	663
Crisisinterventies CIT	1.000	1.093
Politiezorgformulieren	4.650	4.652
Verwijzing ma: IB	180	763
Zonder indicatie	300	74
Instemmingsverklaringen	460	371
Onderzoeken KSCD	400	213
Crisis	180	69
BASIS CM	200	4
Casemanagement extern	407	8
Casemanagement intensief	1.370	1.158
Advies- en Meldpunt		
Kindermishandeling		
Advies	3.000	3.409
Consult	1.000	847
Onderzoek	1.400	1.437


Jeugdbescherming Rotterdam Rijnmond

Datum: maart 2015

Naam: R.E.J.M. Meuwissen

Functie: Algemeen Directeur

Handtekening





Meldingen LBIO 2014

Verantwoordingsperiode 1-1-2014 t/m 31-12-2014

Meldingen verzonden naar LBIO

Aanmeldingen
Mutaties
Afmeldingen

Realisatie 2014

862
114
844

Jeugdbescherming Rotterdam Rijnmond

Datum: maart 2015

Naam: R.E.J.M. Meuwissen

Functie: Algemeen Directeur

Handtekening